

# Prise de risque dans la gestion d'un réseau communal

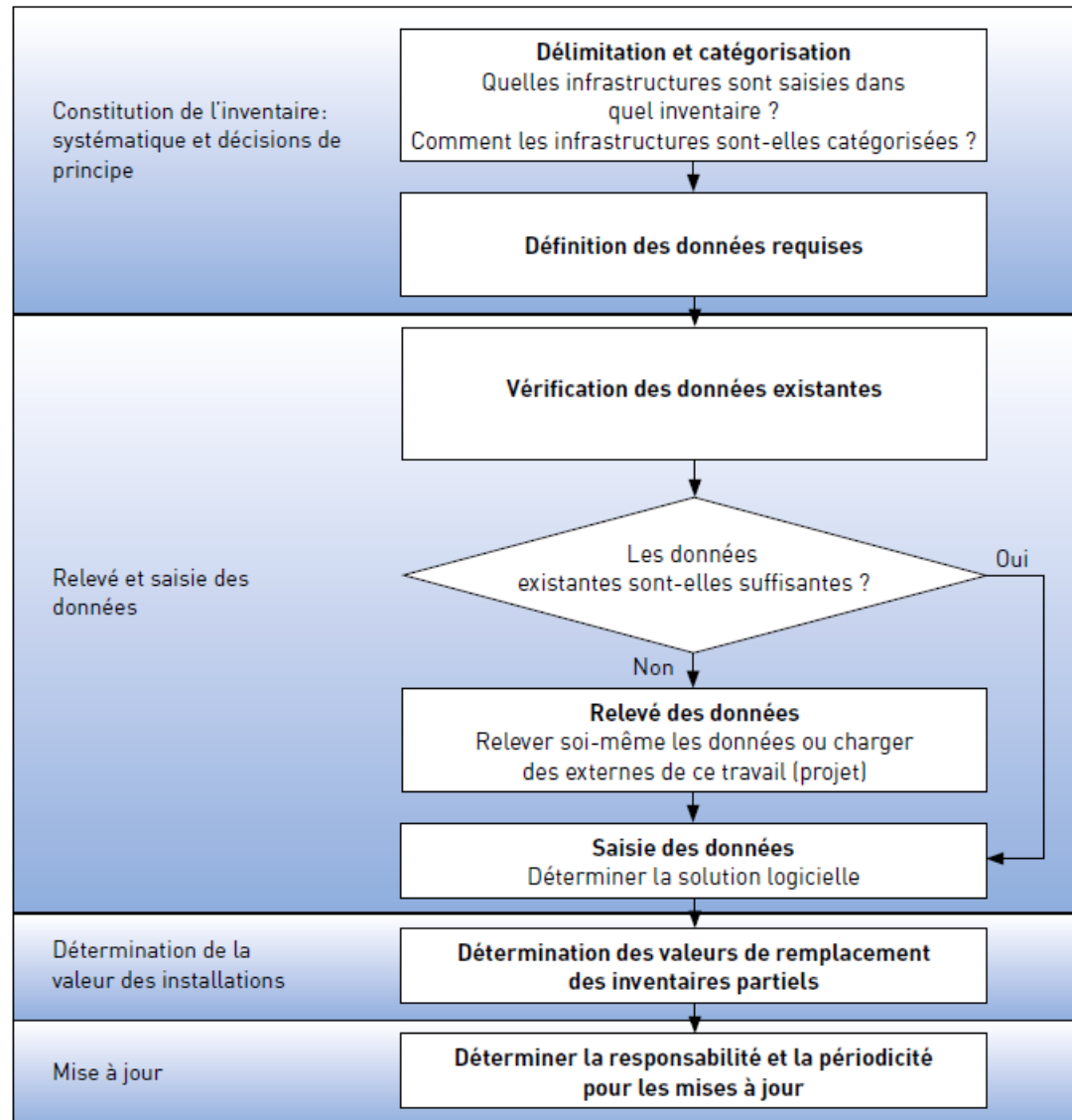


**Innovation : agir sur l'existant, 25.11.2014, EPFL Lausanne**

Alain Jaccard, chef de service, Morges

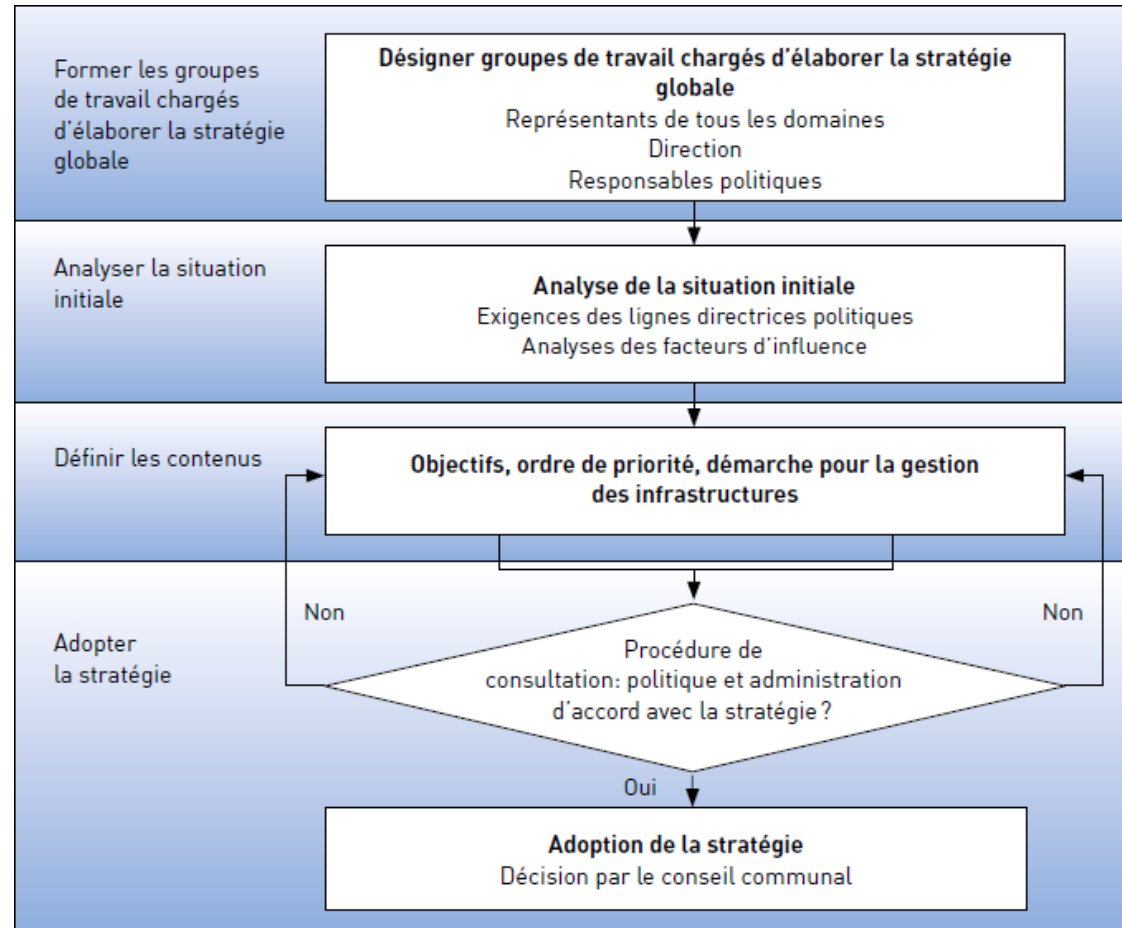


# Inventaire



## Valeurs de remplacement

Infrastructure	Méthode habituelle pour déterminer la VR	Bases, directives, normes
Alimentation en eau Evacuation des eaux usées	Coûts historiques effectifs ou estimation sur la base de valeurs empiriques	VSA/IC: Financement durable de l'assainissement (2011) SSIGE: W1006, Recommandation pour le financement de la distribution d'eau (2000)
Réseau des routes et chemins	Valeurs normées par m <sup>2</sup> (ou par m), en prenant en compte les conditions spécifiques de la commune	Norme SN 640 986; guide Maintien de la valeur des routes
Approvisionnement en énergie	Coûts historiques effectifs ou prix d'acquisition synthétiques	Evaluation des réseaux de distribution suisses, y compris annexe conc. coûts unitaires; schéma de calcul des coûts pour les exploitants de réseau de distribution



# Risques?



## Risques (1)

Facteur	Exemples de développements possibles	Conséquences possibles	Importance pour la stratégie
<b>Développement territorial</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitage croissant</li> <li>- Densification des constructions dans les centres des villages</li> <li>- Naissance de nouvelles agglomérations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Equipement de nouvelles zones</li> <li>- Utilisation accrue de réseaux existants</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Extension du réseau d'infrastructure</li> </ul>
<b>Evolution démographique</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Croissance de la population urbaine</li> <li>- Augmentation continue des navetteurs</li> <li>- Exode vers des communes plus petites</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Modification du nombre d'utilisateurs</li> <li>- Modification des habitudes d'utilisation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Plus grande sollicitation des infrastructures</li> <li>- Extension des réseaux en réponse à la croissance</li> <li>- Augmentation des taxes en cas de diminution du nombre d'utilisateurs</li> </ul>
<b>Développement économique</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Croissance économique locale</li> <li>- Modification de la structure économique (secteurs)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Modification des habitudes d'utilisation des acteurs économiques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sollicitation des infrastructures en hausse/en baisse</li> <li>- Modification des conditions cadres financières</li> </ul>

## Risques (2)

Facteur	Exemples de développements possibles	Conséquences possibles	Importance pour la stratégie
<b>Technologie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nouveaux matériaux pour la construction</li> <li>- Nouveaux systèmes TI pour le contrôle</li> <li>- Nouvelle technique des procédés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nouvelles normes de construction</li> <li>- Nouvelles procédures pour la construction, l'exploitation et l'entretien des infrastructures</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Modernisation ou mise à niveau des infrastructures</li> <li>- Nouvelles méthodes pour la perception des taxes</li> <li>- Plus forte interdépendance entre les réseaux</li> </ul>
<b>Finances publiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Situation financière des communes se détériore</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Economies forcées; réduction des budgets alloués au maintien et à l'entretien</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Extension et/ou maintien de la substance peuvent être retardés ou compliqués</li> </ul>
<b>Sécurité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sécurité d'approvisionnement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Exigences de la sécurité d'approvisionnement rendent nécessaire un remplacement à temps</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Maintien de la substance devient plus important</li> <li>- Assainissement doit être fait à temps</li> </ul>



## Risques (3)

Facteur	Exemples de développements possibles	Conséquences possibles	Importance pour la stratégie
<b>Environnement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Efficacité énergétique; énergies renouvelables</li> <li>- Promotion du trafic lent</li> <li>- Changement climatique; modification des précipitations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Exigences accrues conc. l'efficacité énergétique et l'état des infrastructures</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Modernisation ou mise à niveau des réseaux technologies respectueuses de l'environnement</li> </ul>
<b>Exigences légales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dispositions rel. aux normes de construction</li> <li>- Obligation d'équipement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Normes de construction deviennent plus strictes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Assainissement peut s'imposer plus tôt</li> </ul>
<b>Politique communale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fusions souhaitées</li> <li>- Nouvelle orientation politique des communes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Renouvellement ou extension des réseaux est exigé</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fusion de réseaux</li> <li>- Transformation et extension des réseaux</li> </ul>

